

广东女院的华美蝶变

姚钦英

屈指一数，来女校已有三十几个年头了。我与女校的缘始于1979年筹建广东省妇女干部学校时，那年在海南岛十分荣幸地被广东省妇联领导相中，“嫁”入广东省妇联的“妇干班”（广东女子职业技术学院前身）。我亲历了女子学院从无到有，从小到大，从弱到强，从中专到高校的跨越式发展历程。

女校的诞生

1979年8月，我结束了十年的“知青”生活，从海南国营红光农场调入广东省妇联，被分配在“妇干班”工作，我的直接领导是周群大姐，省妇联分管的领导是卢毅副主任。“妇干班”是干什么的？开始很懵懂，后来才知道“妇干班”是“妇联干部训练班”的简称，是省妇联专门培训妇女干部的职能部门。当时，广东省没有独立建制的妇女干部学校，女干部的培训均由省妇联每年临时租借场地办班或并入其他干校办班。建国以来，妇女干部的培训合并到工会干校、青年团校和省委党校中。从《妇女工作年鉴》的资料显示，1958年合并到青年团校，起名“广东省青妇干校”；1961年青妇干校被并入省委党校；1964年青妇干校又从省委党校分离出来与工会干校合并，成立工青妇干部学校；1966年文革期间，所有干校被迫关闭。1979年粉碎“四人帮”后，干部教育重新被摆上了议事日程，工会、青年团、妇联又开始考虑恢复工青妇干部学校的问题。为了恢复干校，工、青、妇各自开始储备人才，到各地调干部，我就是在这一背景下进妇联的。但干校关闭容易复办难，最初是省妇联与省总工会联名向省委提交了恢复工青妇干部学校的请求，但未获批准，一直搁置。由于妇女干部素质亟待提高，妇女教育培训工作迫在眉睫，省妇联决定自办妇女干部学校。1981年6月27日，省妇联向省委申请复建广东省妇女干部学校。在省妇联的不懈努力下，省委于1981年7月6日批准：同意复建省妇女干部学校。这一天，是广东女校的诞辰日，是广东女校“零”的突破，也是广东妇女教育史上最具纪念意义的一天。

省委同意复建妇干校之日既是女校开始艰苦创业之时。同意建校是值得庆贺的事，但当时妇联手无寸土，“妇干班”就像一所流动的妇干校，四处“打游击”，“打一枪换一个位置”，没有固定的场所，我们称这为“大蓬车”时代。妇联提供了一部工作车，每次办班就拉着我们所需的办班用品，朝着租借的场地的方向奔跑，场地在哪车就开到哪，“货物”就卸到哪。为了尽快结束这一局面，省妇联领导四处奔波选校址，建妇干校大楼。当时负责这项工作的是省妇联张壁副

主任，为了让妇干校在广州市区内靠近省妇联，她想了很多办法，看了很多地块，先后看中了农林礼堂、省委汽车修配厂、梅花村幼儿园等地块。每看中一处地方，新任的妇干班党支部书记钟新意就带我们去看。我记得最清楚的是省委的农林礼堂（现在的省委老干活动中心），位于广州市东山区农林下路，地理位置非常好，交通很方便，我们都认为这地块不错，我还边看边憧憬着将来的妇干校模样。但好事多磨，这位置由于涉及的搬迁户多，建设成本高，未能成行。几经周折，省妇联领导最后决定把妇干校大楼建在省妇联大院内（梅花村3号大院）。1982年妇干校大楼开始施工，领导基建的是张壁副主任，负责具体工作的有李慧中、邵洁明等人。

1984年7月省妇干校大楼终于竣工，同年9月10日，省妇联举行省妇干校大楼落成典礼及广东省妇女干部学校挂牌仪式，省委副书记王宁、副省长王屏山、省政协副主席廖似光等领导 & 省妇联领导出席并讲了话。至此，广东省妇干校终于有了自己办学大楼，“大蓬车”时代也宣告结束。

女校的拓展

省妇干校成立后，女干部的教育培训逐步走上了正规化、系统化，在提高妇女干部业务素质，改善妇女干部队伍知识结构方面的优势日趋彰显。妇干校除常规校内外女干部培训外，1984年起还与华南师范大学联合开办女干部大专学历班。但由于地方太小，只能同时容纳一百多名在校生的吃住，活动场地也没有，的确无法满足发展需要。一九八五年八月，省妇联向省委申请将省妇干校迁走，另择地建校。省政府于一九八六年五月批准省妇干校新征土地15.81亩，选址在广州市海珠区新港西路大江冲29号。一九八七年，妇干校开始新校区建设。一九九0年新校区第一期工程竣工，学校由广州市梅花村整体搬迁至海珠校区。当时新校园只有两幢楼，一幢是学生宿舍楼，另一幢是教职工宿舍楼，共8800多平米。因教学大楼未建，学生宿舍楼成为多功能楼，底层是饭堂，二层是办公室，三至四层是教室，五至八层是学生宿舍。搬迁工作是一件非常辛苦的工作，当时全校教职工只有四十多人，但大家都很有艰苦创业的精神。学校没有请搬家公司，我们在党委书记钟新意、校长缪美贤的带领下，齐心协力，自己动手，硬是把学校的桌椅板凳、器材设备、图书资料等搬进新校区，一个个都累得腰酸背痛，尤其是图书馆的沈建媚、罗智倩她们，但大家都满脸笑容。1990年12月15日，学校举行广东省妇女干部学校新校区落成典礼，省委副书记张帼英，副省长卢钟鹤，省妇联副主任欧阳冬、林惠俗、林王平等出席了仪式。

新校区投入使用后，第二期工程一万多平米的十二层教学大楼也紧接着开工，落成后可同

时容纳在校生800多人的学习和生活。资源多了，学校也面临许多新的问题：一是女干部的培训任务有限，学历教育不能自主招生发文凭，学校装不满，资源浪费；二是非学历教育收益不稳定，消耗了办学成本也影响教职工福利；三是教师职称申报难，影响教师积极性也难以吸引好人才。怎么办？所有妇干校的经验是“无长不稳无短不活”。为了充分利用女校现有的教育资源，尽学校所能为妇女教育提供优质服务，满足社会对女性人才的需求，学校党委决定进一步拓展女校的教育面，提高教育层次，在省妇干校的基础上创办广东女子中专学校，为广东省的社会经济建设培养中等职业技术女性人才。省妇联领导知道后曾问：为什么不办大专要办中专？理由很简单：条件不具备，其中一票否决的是校园占地面积。办中专的决定得到了省妇联党组的批准，学校于1991年初开始筹办。为少走弯路，学习借鉴先进院校的办学经验，学校组织了几批次省内外职教调查。省内先后去过广州幼儿师范学校、广东交通学校、广东省民政学校、广州轻工学校等十多个学校；省外去过江苏省、湖南省、河南省、北京市、上海市和天津市的妇干校，还有南京市女子中专学校、大连女子职业中学、北京市幼师学校、北京礼仪学校等。我印象最深的是三月份和王远芳到大连女子职业中学的情境，走之前怕冻着到处到大衣，去到后正好碰上大雪，一觉醒来发现整个城市都披上了银装，地下积下了厚厚的雪，这是我第一次见到的真实雪景，把我这南方佬高兴得跳起来，迫不及待地跑出去玩雪，不过还把我们冻得够呛！当然，大连女子职业中学也给我们留下了难忘的记忆，现在还记忆犹新，整个校园整洁雅静，管理规范，女生彬彬有礼，到处都散发着女校独有的气息和氛围，我第一次从那里领略到了女校内涵。

职教调查给了我们很多收获，为我们的决策提供了依据。通过论证后，1992年7月28日，省妇联向省政府提交在广东省妇女干部学校的基础上举办广东女子中专学校的申请，省政府于1992年11月5日批准：同意成立广东女子中等专业学校。这是我省唯一一所公办的普通中专女校，女校也由此进入到非学历教育与学历教育并举的历史时期，从职后教育走向职前教育。

女子中专的成立，就像一副兴奋剂，刺激着每一位教职员工的神经，极大地调动了大家的办学积极性，大家都在为首次招生忙碌着。我看着高高耸立的十二层教学大楼（人称大江苑的白天鹅），环视着虽然不大但整洁的校园，愉悦之情油然而生，辛苦与劳累荡然无存。1993年女子中专开始招生，报考出乎意料的火爆，报考与录取比例为10：1，学生都以自己是女校的一员为荣，家长也千方百计想办法、托关系，要把女儿送到女校，似乎觉得把女儿送到女子中专就安全了。

由于女子中专的开办适应了市场的需要，专业设置好，学校管理严格，毕业生就业率高，

生源很好，女校很快进入良性循环。至1997年，学校每年都保持在校生1000人以上的规模，还分别在湛江、清远、三水设了分教点。省政府确定女子中专的在校生规模是640人，但几年的功夫，女校的学生成倍成倍的增长，发展的势头非常的好。

女校的跨越

1997年，女子中专办学五年后进行教育部规定的办学水平合格评估。评估专家组进校后，对女校的办学质量和管理水平评价很高，但因校园占地面积只有15.81亩属E等（共分ABCDE五个等级），不合格。当时合格中专的标准不得少于30亩，如果不尽快补够校园面积，女子中专将进入教育部公布的黄牌学校名单，面临限制招生、限期改正或停办。为此，学校党委会决定征地扩校。考虑到学校经费的实际困难，最初意见是先征40亩通过合格评估，后来考虑到学校的后续发展，大家又想多征地。当时分管女校工作的省妇联副主席周丽琼也认为，既然有机会重新征地，就别再小打小闹。最后，大家形成共识要超前一点多征些地，为女校的后续发展留余地，地多了不愁没用处。为了筹集征地款，周副主席带着我们试着找分管党群工作的省委副书记张帼英同志，她听完我们汇报后，同意从她的专款里拨出100万给女校，还开玩笑说：行了，买鸡的钱已经给你们了，剩下的酱油钱你们要自己想办法。知道张书记给了100万，我们都非常地开心！张书记对女校特别关爱，只要女校有困难找她，她都会帮助解决。

1997年学校评估后，党委分工我牵头负责征地，给了一部旧面包车，给了一名干将李永健，既是工作人员又是司机。我和小李开始在广州市区及广州市周边县区寻找地皮。刚开始我们的目标是300亩，当时广州市区很难找到大面积、适合办学的地块，我们的重点放在市区周边，先后跑了从化、增城、花都、番禺等二十多块地，比较之后提供了花都区狮岭、番禺区的石碁给省妇联的领导和学校领导考察。时任省妇联主席时述花、副主席周丽琼与学校领导实地勘察比较后，认为花都离海珠校区远，办学成本较高，番禺与海珠校区的距离三十多公里较适中，可征面积280多亩也比较接近我们的目标。最后确定了番禺石碁镇南浦村段地块即女子学院现校址。但后来报省计委规划处时只批准我们200亩，因为我们是以办中专的名义征地的，能批200亩已是特例。正因为有了这200亩地，也为后来的女子学院发展奠定了物质基础。

随着广东经济的高速发展，广东省委、省政府提出了“全面实施‘科教兴粤’战略，为我省率先基本实现社会主义现代化提供强有力的智力支持和人才保障”的目标，社会对女性人才在数量上和质量上也提出了更高的要求，女性在劳动力市场也面临着新的挑战，因学历偏低，没有一技之长，首当其冲成为下岗、转岗、提前退休的对象。面对这一新变化，女校如何适应新形势

发展的需要？省妇联及学校领导重新审视女校的发展：女校是继续办中专还超前些办高校？如果继续办中专较为稳妥，生源足、就业率高、发展势头好，但从长远看，中专的办学规模、层次难以适应社会发展及妇女发展的需求。如果办大专，压力、风险和困难较大，因女校的办学基础较薄弱，人力、物力、财力都不足，连合格中专都差点保不住；但女校已积累了近二十年的办学经验，有符合办大专的占地面积，有现实和潜在的社会需求。女校何去何从？时任省妇联党组书记、主席林惠俗同志问我和吴宏岳校长：“你们班子成员有什么想法？”我和吴校长回答：当然是想办大专才有发展后劲，因口袋没钱不敢想更不敢说。其实，林主席早有办大专的意思，她希望学校领导的想法能与其一致。最后，省妇联党组决定：举全会之力创办广东女子学院。这一决定对女校具有里程碑意义，为女校的跨越式发展注入了生机和活力。

省妇联党组带领着我们开始新一轮的攻坚克难。我们遇到的最大困难是建设资金，有地没钱。女校当时最大的财富是200亩地，银行的实际存款只有800多万元，征地总款需1800多万元。番禺校区预计总投资1.5亿元，这么大的一笔资金去哪里找？第一期基本建设资金无着落。为了不丧失发展的机遇，省妇联党组积极做工作，调动下属单位办学的积极性，林惠俗主席提出了一个大胆的筹资办法：即联合《家庭》杂志社、妇干校、女子中专共同筹措资金，妇联注资，把女子学院办成民办股份制学校。虽然我们都不太乐意接受“民办”体制，因为在教育行当里我们目睹过很多民办院校的艰难，还有一校两制的管理问题，但没有其他更好的办法替代。林主席不愧为扛大旗的人，她当时正好兼家庭杂志社的社长，她出面与《家庭》杂志社老总徐春莲沟通，动员杂志社参股，得到积极响应和支持。最后，共筹措了6500万元投入学院的第一期工程建设，其中：省妇联1000万，《家庭》杂志社2500万，省妇干校、女子中专2000万，引资1000万。在大家的合力下，新校区第一期工程于2001年8月完成。首期工程建成后，女校总建筑面积达50776.5M²，还购置了30多套商品房作为教师周转房。这一切都成为申办广东女子学院的重要条件。

在番禺校区基建的同时，我和周丽琼副主席则忙于女子学院的申报工作。女子学院的申报过程极富戏剧性。最初，我们递交的申报材料是以民办院校的条件草拟的，我还亲笔起草了《广东女子学院董事会章程》，但后来所发生的一切出乎意料。在我和周副主席向省政府办公厅文教处何锦发处长的一次汇报后，他问我们：“女子学院如果批准了，你们的后续建设资金从哪来？有保证吗？”我们说：“有保证，一是靠办学收入；二是《家庭》杂志社再投入。”说实在的，在那一刻心中是没底的，但还是硬着头皮拍胸脯作保证，否则过不了关啊！何处长听后笑着对我们说，如果办成民办院校，你们以后的日子将很艰难，妇联是群团组织不是经济实体，靠财

政拨款不可能有更多的投入；《家庭》杂志社虽然办得不错，但学校后续投入大，经济回报率低，长期投入是否能保证？我建议你们重新考虑一下，改为公办，即在省妇干校、广东女子中专学校的基础上建成广东女子学院。听完我的第一反应是“行吗？”这不是我们梦寐以求的事吗？一语惊醒梦中人！当时我们之所以申请民办，缘于我们的办学资金构成。这一建议让我和周副主席兴奋不已，我们俩都按捺不住内心的喜悦，不停地向何处长表示感谢。就这样，最初的民办女子学院思路戏剧性地变为公办女子学院。

2001年5月21日，省政府正式批准“同意在广东省妇女干部学校、广东女子中专学校的基础上设立广东女子职业技术学院”，并明确了正常办学经费按原拨款渠道不变。2001年10月13日，广东女子职业技术学院隆重举行落成庆典暨开学典礼，全国妇联副主席、书记处第一书记顾秀莲、省委副书记刘凤仪、副省长李兰芳、省政协副主席张展霞、省教育厅、省妇联等领导出席了落成开学仪式。由于学校体制已改初衷，《家庭》杂志社投入的2500万改为借款，由学院逐年返回。尽管如此，在广东女子学院的发展史上《家庭》杂志社功不可没。可以说，没有省妇联，没有《家庭》杂志社早期帮助，就没有女子学院的今天。

回眸女校前行的每一步，无不凝聚着省委、省政府领导，省妇联领导的心血，无一不是女校全体师生员工艰苦创业的结果。她寄托着各级领导和女校人的理想、追求和期望。三十年来，为提高广东妇女科技文化素质，提高女性的社会竞争力和社会地位，省妇联审时度势不断推动女校的发展，使其不断适应广东经济社会发展的需要。三十年来，女校人以培养高素质女性人才为己任，栉风沐雨，砥砺前行，殚精竭虑地耕耘着女性教育这片沃土，使其成为南国女子教育的一颗璀璨明珠。作为女校的一员，作为女校发展变化的建设者和见证者，我深感欣慰和自豪。细品女校温柔而坚强的倩影，我由衷地为女校的华美蝶变而喝彩！